



Coordinador Académico
José Luis Calderón Arózqueta

Especialización en Inteligencia para la Seguridad Nacional

Presentación

Las decisiones que se mueven entre desafíos crecientes y persistentes a la gobernabilidad, procesos de planeación que reclaman parámetros estratégicos confiables y las demandas de dirección efectiva de los asuntos públicos, tienen una característica en común: la necesidad de contar con información útil y oportuna que facilite la comprensión y evaluación de delicados procesos políticos, sociales y económicos, para apoyar la toma de decisiones.

La información sobre estos procesos fluye cada vez en mayor volumen y es cada día más fácil acceder a la misma, de tal suerte que el seleccionarla para su evaluación y análisis y posterior utilización por quienes toman las decisiones, se convierte en un sistema complejo que requiere de personal altamente capacitado y comprometido, para aprovechar la oportunidad que el vertiginoso desarrollo tecnológico nos ofrece.

En este sentido la búsqueda sistemática de la información, su selección metódica y juiciosa, su evaluación y análisis, así como su difusión oportuna y pertinente, son capacidades relevantes del especialista en inteligencia, que no actúa en el vacío, sino en el entorno que brinda el conocimiento de la seguridad nacional, el cual establece un contexto de responsabilidad que orienta el incansable esfuerzo por ofrecer certidumbre a sus usuarios.

La inteligencia para la seguridad nacional cuenta con un marco jurídico que establece su objeto y ámbito, identifica las principales amenazas contra el Estado y la viabilidad del desarrollo nacional, asigna compromisos específicos a la Administración Pública, los Poderes de la Unión y las entidades federativas, amén de ofrecer los mecanismos institucionales para el desempeño de esta singular actividad de gobierno.

De ahí que surja la necesidad de un ejercicio académico que forme personal capaz de discernir acerca de la información pertinente y oportuna para apoyar la toma de decisiones relacionadas con la Seguridad Nacional y aborde el análisis de estos cambios, sus efectos o consecuencias en nuestro país y las distintas maneras de enfrentarlos a partir de métodos e instrumentos modernos y confiables.

En este contexto el INAP organiza la séptima promoción de la **Especialización en Inteligencia para la Seguridad Nacional** que ofrece la combinación de la experiencia institucional y la capacidad docente de especialistas conocedores de los distintos temas, así como la visión innovadora y congruente con los requerimientos que en el ámbito del servicio público surgen en relación a esta actividad.

La Especialización demandará de los estudiantes una amplia participación, asertividad y compromiso con la generación de conocimiento especializado en las materias que abarca el plan de estudios.

Justificación

El Instituto Nacional de Administración Pública impulsa la reflexión y el análisis en múltiples materias. El estudio de la seguridad nacional y la inteligencia es una ellas, pues se considera una tarea esencial y de trascendencia política y social altamente significativa.

En el caso de la inteligencia ha sido relativamente complejo, una de las principales razones es el alto grado de politización que conlleva el tema en sí mismo, al igual que el de la seguridad nacional, otro factores el relativo desinterés que ha predominado en cuanto al desarrollo de una cultura de la inteligencia en nuestro país. En contraste con países donde la inteligencia es materia de estudio en universidades y son practicados y utilizados por una amplia gama de instituciones públicas y privadas.

La Inteligencia para la Seguridad Nacional cuenta con un marco normativo que establece su objetivo y ámbito, identifica las principales amenazas contra el Estado-Nación y la viabilidad del desarrollo nacional, asigna responsabilidades específicas a la Administración Pública, los Poderes de la Unión y las entidades federativas, además de ofrecer los mecanismos institucionales para el desempeño de ésta singular actividad de gobierno.

La idea pública de la inteligencia se ha construido en un entorno adverso, así como en mitos que evitan comprenderla en su justa dimensión e impiden destacar su naturaleza, principios, importancia y utilidad, que va más allá del espionaje cuyas historias están ligadas al cine y la producción literaria y que sin duda, ha influido para obstaculizar el desarrollo de la enseñanza de esta disciplina tan importante.

Esta imagen no ayuda a su verdadera comprensión, por lo que es necesario penetrar en su estudio, es preciso conocer las características de la Inteligencia, así como los distintos tipos de ésta, que se clasifican por su propósito, alcance y contenidos; es necesario saber que para producir Inteligencia se debe partir de una agenda que guíe sus labores y así obtener mayores y mejores resultados; desarrollar sistemas de Inteligencia, entender al usuario y sobre todo comprender que la práctica de la Inteligencia requiere de principios, orden y pasión; de una doctrina.

Es prioridad del Instituto Nacional de Administración Pública impulsar programas de desarrollo y actualización permanente, y aportar así los elementos suficientes para construir los espacios necesarios para el desarrollo de instituciones más eficaces y eficientes que se adecúen a un país como el nuestro, que al igual que el mundo se transforma aceleradamente.

La Especialidad en Inteligencia para la Seguridad Nacional está abierto a estudiantes, académicos e interesados, en particular para servidores públicos de los ámbitos Federal, Estatal y Municipal, con una responsabilidad laboral relacionada con la producción de inteligencia.

Objetivo General

Proporcionar a los participantes la formación necesaria en Inteligencia para la Seguridad Nacional, orientada a la formulación de estrategias y cursos de acción que se expresarán en la elaboración colectiva de una agenda de riesgos, considerando la importancia, naturaleza y los principios y técnicas que le dan sentido a la teoría y práctica de la inteligencia, y la seguridad nacional e internacional, aportándole a los egresados las herramientas de prospección necesarias que guían la vocación estratégica del especialista en la materia.

Dirigido a

La Especialización está dirigida a servidores públicos de los ámbitos Federal, Estatal y Municipal, en los niveles de mando medio y superior, y responsabilidad laboral relacionada con la producción de inteligencia; de manera especial se considerará a aquellos interesados en adquirir o actualizar sus conocimientos sobre Inteligencia para la Seguridad Nacional.

Metodología

- Sesiones de clase-estudio y aplicación de casos prácticos
- Exposición del profesor y discusión del tema
- Investigación de los participantes, análisis y discusión de los temas

Duración y sesiones

Doce módulos

Total de horas 248 horas – aula

Horario viernes de 17:00 a 21:00 horas y sábados de 9:00 a 13:00 horas

Inicio: 6 de mayo de 2017

Término: 15 de diciembre de 2017

Costo

\$ 36,750.00 más IVA por participante

Sede

Principal, -ubicada en Carretera Libre México- Toluca KM: 14.5 Colonia Palo Alto, Delegación Cuajimalpa Código Postal 05110.

Requisitos de Admisión

- Llenar el Formato de Registro Académico
- Una fotografía reciente tamaño infantil (blanco y negro)
- Carta de apoyo económico de la institución postulante (en su caso)

Evaluación, acreditación y reconocimiento

- Asistan, al menos al 80% del Programa.
- Presentar en tiempo y forma los trabajos que les soliciten los profesores.
- Aprobar cada uno de los módulos con una calificación mínima de 7 en una escala de 10 puntos.
- Se otorgará diploma y constancia de estudios.

Informes e Inscripciones

Si desea cualquier información adicional acerca de la Especialización, favor de comunicarse a la Subdirección de Educación Permanente con Rafael Flores Villalón o María Fernanda Riva Palacio Morán, al teléfono 5081- 2663, 5081-2662 y en el correo electrónico: rflores@inap.org.mx ; frivapalacio@inap.org.mx

Estructura del Programa Académico

Módulo 1. La Seguridad Nacional de México

Objetivo: Introducir a los participantes en el estudio de las bases conceptuales de la Seguridad Nacional y de las formas que la ha caracterizado en México.

Subtemas
Sesión de integración grupal
1.1 Antecedentes. El origen del concepto de Seguridad Nacional. La guerra fría. Conflictos, antagonismos, tensiones, riesgos y amenazas. Hipótesis de conflicto y de guerra.
1.2 La Nación y el Estado. El Estado Nación
1.3 La supervivencia y organización en el Estado Moderno; Estado de Derecho y Razón de Estado
1.4 Caracterizaciones y distinciones metodológicas de las distintas estrategias de problematización de la Seguridad Nacional
1.5 Nuevos desafíos a la Seguridad Nacional. Estrategias de “segurización” por los Estados nacionales, los organismos internacionales, y los actores no estatales
1.6 Hacia un modelo dinámico y estructural de la Seguridad Nacional.
1.7 La Seguridad Nacional en México. Historia política e institucional de la Seguridad Nacional en México
Total 20

Módulo 2. Marco Jurídico de la Inteligencia para la Seguridad Nacional

Objetivo: Proporcionar a los estudiantes los conocimientos necesarios para comprender la importancia del marco jurídico en el que operan las distintas oficinas encargadas de las tareas relacionadas con la Inteligencia para la Seguridad Nacional.

Subtemas
2.1 Presupuestos teóricos de la Seguridad Nacional en el Estado Moderno.
2.2 Constitución y Estado de Derecho.
2.3 Contrapesos de la Seguridad Nacional.
2.4 Marco Jurídico de la Inteligencia.
2.5 Programa de Seguridad Nacional.
Total20

Módulo 3. Seguridad Internacional

Objetivo: Ofrecer a los alumnos el marco conceptual y operativo de las fuerzas internacionales que inciden en la dinámica de la seguridad regional, internacional y global de la seguridad y sus consecuencias en la realidad nacional.

Subtemas
3.1 El debate sobre el concepto de seguridad internacional.
3.2. La agenda de seguridad internacional.
3.3. La doctrina de seguridad de Estados Unidos.
3.4. Agendas de seguridad en el continente americano.
3.5. La ONU y la seguridad internacional.
3.6. Grandes potencias y seguridad internacional.
3.7. México y la seguridad internacional.
Total 16

Módulo 4. Temas de la Agenda de Seguridad Global

Objetivo: Introducir a los participantes en la comprensión de algunos de los temas más relevantes de la Agenda de Seguridad Internacional y el rol de nuestro país en este contexto.

Subtemas
4.1 Nueva Agenda de Seguridad Global. Viejos temas, nuevos contenidos, agendas y enfoques. ¿Agenda amplia o agenda reducida?
4.2 Paz y Seguridad: Nuevos temas en negociación y esquemas de solución de controversias internacionales.
4.3 Compromisos internacionales de México en materia de paz, desarme y seguridad.
4.4 Desarme, no proliferación y control de armamentos. Armas de destrucción en masa (química, biológica y nuclear). Tráfico de armamento convencional y de los nuevos sistemas de armamento.
4.5 Sistemas internacionales de inspección, verificación y resolución de controversias en materia de seguridad global
4.6 Terrorismo y Seguridad Internacional.
Total 16

Módulo 5. Teoría y Práctica de la Inteligencia

Objetivo: Estudiar la Inteligencia desde una perspectiva histórica y sistémica; analizar la naturaleza, principios, características, componentes y factores que inciden en la práctica misma de la Inteligencia; y su correlación con el caso mexicano.

Subtemas
5.1 Orígenes, Concepto y Tipos de Inteligencia.
5.2 Agendas de Inteligencia
5.3 Ciclo de Inteligencia
5.4 Sistemas de Información
5.5 Sistemas de Inteligencia.
Conferencia
Conferencia
5.6 Contrainteligencia
Total 32

Módulo 6. Inteligencia Operativa

Objetivo: Comprender los procesos que involucra una investigación de Inteligencia, mediante el análisis de casos y la revisión del marco teórico correspondiente.

Subtemas
6.1 Planeación Operativa.
6.2 Recolección de Información.
6.3 Procesamiento.
Total 24

Módulo 7. Análisis de Inteligencia

Objetivo: Proporcionar al participante herramientas útiles para la generación de productos de análisis, enfatizando tres aspectos de impacto en la toma de decisiones: método, proceso y estrategia, esta última orientada a fortalecer la comunicación con el usuario, balanceando en todo momento la vertiente teórica y la realización de ejercicios prácticos.

Subtemas
7.1 Análisis y Valor de Información. Rol del Análisis en el Ciclo de Inteligencia.
7.2 Análisis como Procesamiento y como Producción. Proyección y Dinámica del Análisis de Inteligencia.
7.3 Categorías del Análisis: Percepción, Interpretación, Correlación, Explicación. Enfoque y Método en el abordaje de la información.
7.4 Estrategias de Análisis: Análisis de Coyuntura, Oportunidad, Alerta. Análisis Divergente.
7.5. Potenciación del Producto de Análisis con Orientación al Usuario basado en los Estilos de Aprendizaje y Liderazgo.
Total 20

Módulo 8. Inteligencia y Contrainteligencia Electrónica

Objetivo: Revisar los elementos necesarios para abordar las posibles situaciones de ilícitos realizados a través de computadoras, teléfonos celulares, internet y cualquier dispositivo electrónico que permita almacenar y transportar archivos electrónicos, identificar evidencia digital relevante y presentar una aproximación desde la perspectiva legal.

Subtemas
8.1 Cyber Crimen.
8.2 Cultura Hacker
8.3 Evidencias Digitales
8.4 Investigación
8.5 Inteligencia en las redes
8.6 Contrainteligencia
Total16

Módulo 9. Análisis Político

Objetivo: Estudiar de los distintos enfoques teóricos para el análisis político y su importancia en los procesos de toma de decisiones.

Subtemas
9.1 Enfoques Teóricos para el análisis político
9.2 Las teorías del desorden, de la despolitización y del espectáculo político
9.3 La teoría de la complejidad
9.4 Las Reformas estructurales y el neo institucionalismo
9.5 El análisis situacional y de los actores
Total 20

Módulo 10. Análisis de Riesgo

Objetivo: Abordar las diferentes técnicas para el análisis político de los riesgos y su impacto en la gobernabilidad y la generación de conflictos sociales.

Subtemas
10.1 Enfoques teóricos del análisis del Riesgo
10.2 Aproximación metodológica del análisis del Riesgo
10.3 La incertidumbre y el caos
10.4 Decodificación y despolitización
10.5 Gobernabilidad e ingobernabilidad
10.6 Análisis del conflicto y la conflictividad
10.7 Mapas de conflicto y de riesgo
Total 20

Módulo 11. Prospectiva Política y Formulación de Escenarios

Objetivo: Análisis de las diversas vertientes teóricas y metodológicas del diseño y la construcción de escenarios y la importancia que tienen como herramienta indispensable para la producción de Inteligencia.

Subtemas
11.1 Prospectiva y política
11.2 El estudio del futuro
11.3 Experiencia gubernamental y de los organismos internacionales
11.4 Enfoques teóricos y metodológicos de la prospectiva política
11.5 Formulación de escenarios
11.6 Escenarios y marcos conceptuales
11.7 Formulación metodológica en la construcción de escenarios
Total 20

Módulo 12. Taller: Diseño de una Agenda de Inteligencia

Objetivo: Construir una Agenda de Riesgos, aplicando los conocimientos adquiridos a lo largo de la Especialización como expresión final del ejercicio académico.

Subtemas
12.1 Fundamentos metodológicos.
12.2 Dimensiones de la seguridad: identidad, proyecto nacional, capacidad de desarrollo, recursos
12.3 Identificación de los principales desafíos a seguir.
12.4 Generación de escenarios.
12.5 Taller.
Total 20

Semblanza del Coordinador

José Luis Calderón Arózqueta

Profesor de Educación Física por la **ENEF**, Licenciado en Administración de la **UNAM**, y estudios de posgrado en Administración Pública en el **INAP** y de Alta Dirección del **IPADE**.

Ha trabajado durante más de veinte años en el Desarrollo de Recursos Humanos de organismos de Seguridad del Estado; su área de interés es la Inteligencia para la Seguridad Nacional, en particular Sistemas de Información, Agenda y Sistemas de Inteligencia.

Fue Director de la Maestría en Administración Pública del INAP y Secretario Ejecutivo del propio Instituto.

Es Coordinador Académico de la Especialización en Inteligencia para la Seguridad Nacional del **INAP**, Profesor de la asignatura de Inteligencia en el **INAP**, **UIA** y el **ITAM**.

Profesor y Conferenciante en distintos foros nacionales e internacionales.

Ha escrito artículos en revistas especializadas en temas de seguridad e Inteligencia y coordinó la elaboración de seis libros que abordan temas de Inteligencia y Seguridad Nacional, en tres de ellos es coautor.

Actualmente es Titular del Centro Nacional de Certificación y Acreditación del **Sistema Nacional de Seguridad Pública** de la **Secretaría de Gobernación**.

Profesorado

La planta docente de la Especialización está integrada por servidores públicos de alto nivel de la Administración Pública Federal con amplia experiencia en la materia y por profesores-investigadores de reconocida capacidad académica y estudios de posgrado tanto en instituciones nacionales como del extranjero.

Alejandro Alegre Rábiela, Raúl Benítez Manaut, José Luis Calderón Arózqueta, Leonardo Curzio Gutiérrez, Severino Cartagena, Guadalupe González Chávez, Athanasius Hristoulas, Edgar Jiménez Cabrera, Eduardo A. Martínez Aduna, Ricardo Macouzet Noriega, Tomás Miklos, Ramón Pequeño García, Gerardo Rodríguez Sánchez Lara, Ana María Salazar, Edmundo Salas Garza, Jorge E. Tello Peón, Mario Vignettes del Olmo y Eduardo Vázquez Rossainz.

La Institución se reserva el derecho a modificar la planta docente.